

## Résilience des Petites et Moyennes Organisations face aux conflits

Ascencia Business School – 21 mars 2025

Ce colloque, explore la résilience des petites et moyennes organisations face aux conflits, qu'ils soient militaires, sociaux, économiques. Les chercheurs et praticiens sont invités à analyser comment ces organisations surmontent les chocs et contribuent à la reconstruction post-conflit. Les discussions porteront sur divers aspects de la résilience entrepreneuriale, notamment les stratégies mises en place par les PMO face à l'instabilité, l'impact économique et social des organisations en zones de conflit, le rôle des technologies et de l'éducation dans le renforcement de la résilience. Une attention particulière sera accordée à la manière dont l'entrepreneuriat peut favoriser la paix et la stabilité. Les contributions, qu'elles soient théoriques ou empiriques, qualitatives ou quantitatives, sont les bienvenues pour enrichir la réflexion sur le rôle des PMO dans un monde incertain.

### Et après le colloque ?

La publication d'un ouvrage collectif est prévue chez Harmattan, reprenant les principales communications du colloque.

#### Informations pratiques :

- **Date : vendredi 21 mars 2025**
- **Lieu :** En présentiel dans les locaux d'**Ascencia La Défense**
- **Pour en savoir plus :** [cliquer ici](#)

## La résilience organisationnelle : un impératif stratégique à l'ère des cybermenaces

Dans un monde marqué par une complexité croissante et des menaces multiformes, la résilience organisationnelle devient un pilier central de la pérennité et de la compétitivité des entreprises et institutions. Plus qu'une simple capacité de survie face aux crises, elle représente un processus dynamique qui permet **d'anticiper, absorber, s'adapter et rebondir** face aux chocs.

### 🛡️ La cybersécurité, un enjeu clé de la résilience organisationnelle

L'une des menaces les plus pressantes pour les organisations modernes est **la cybercriminalité**. L'essor du numérique a exposé les entreprises, les administrations et les infrastructures critiques à des attaques de plus en plus sophistiquées, mettant en péril leur fonctionnement et leur réputation. L'article de **Sophie Agulhon** dans la *Revue Défense Nationale* met en lumière l'évolution de **la gouvernance de la cybersécurité en France**, soulignant l'importance de l'adaptation continue des stratégies face aux menaces émergentes.

En France, plusieurs initiatives ont été mises en place pour renforcer la résilience des organisations face aux cyberattaques :

- ✓ **La directive NIS 2**, qui entre en vigueur en 2024, impose de nouvelles exigences aux secteurs stratégiques pour améliorer leur posture de cybersécurité.
- ✓ **L'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI)** veille à la protection des infrastructures sensibles et collabore plus étroitement avec la Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés (CNIL) sur la gestion des données liées aux IA.

[Lire la suite](#) ↗

✔ **Le ComCyber-MI**, récemment créé, structure une réponse étatique renforcée du Ministère de l'Intérieur contre la cybercriminalité en favorisant les synergies entre la Gendarmerie et la Police au niveau national.

Pour être véritablement résilientes, les organisations doivent dépasser la seule **protection** et intégrer une culture de la **préparation et de l'adaptabilité**. Cela implique :

🚀 **Une sensibilisation accrue** : la cybersécurité ne doit plus être un sujet réservé aux experts, mais une priorité collective à la portée de tous les publics.

🔍 **L'adoption de technologies d'IA et d'automatisation** en conscience, pour détecter et neutraliser rapidement les menaces.

🤝 **Le renforcement des collaborations public-privé**, notamment à travers des plateformes comme **CyberMalveillance.gouv.fr**, qui accompagne les victimes de cyberattaques.

🔗 Référence : **Sophie Agulhon**, "La gouvernance de la cybersécurité française : un panorama des acteurs", Revue Défense Nationale, n°873, octobre 2024.

👉 [J'achète l'article](#)



Rencontres  
internationales  
francophones en  
évaluation  
environnementale

## Rencontres Internationales Francophones en évaluation environnementale

Le Secrétariat International Francophone pour l'Evaluation Environnementale (SIFée), le laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques et l'association France

Evaluation Environnementale (Féve) ont organisé les Rencontres Internationales Francophones en Evaluation Environnementale du 13 au 17 janvier 2025 à Paris, avec une journée de clôture au Palais du Luxembourg.

Des chercheurs, professionnels et politiciens ont échangé sur les différentes méthodes d'évaluation environnementale lors de l'élaboration d'un projet d'un territoire (d'urbanisme ou d'infrastructure par exemple). Deux journées de formation, en amont du colloque, ont permis de découvrir les pratiques de différents pays, de s'interroger sur l'efficacité de l'évaluation, et de s'exercer au travers de deux études de cas. La journée de clôture au Palais du Luxembourg a permis de mettre en avant la confrontation d'opinions pour ou contre l'évaluation environnementale tout en mettant en avant **la résilience d'un territoire** et la justice environnementale.

## Publications

**2 avril 2025 - parution de "La boîte à outils de la communication de crise"**  
Natalie Maroun, édition. Dunod

Dans un monde marqué par l'incertitude, la **communication de crise** joue un rôle central dans la résilience des organisations. Dans le processus de **résilience organisationnelle**, la communication de crise assure la continuité du dialogue avec les parties prenantes. Elle guide l'organisation à travers les différentes phases de la crise : de la reconnaissance du problème à la gestion des perceptions, jusqu'à la reconstruction de l'image et l'adaptation aux nouveaux enjeux.

À travers des **outils et une méthodologie éprouvée**, des **études de cas** et des **recommandations opérationnelles**, l'auteure démontre que la gestion d'une crise ne s'arrête pas à l'urgence, et que la communication de crise est un levier stratégique dans la gestion de la crise au même titre que l'organisation, le pilotage ou encore la prise de décision, à travers l'articulation de la préparation, de la réponse, du retour d'expérience et de la reconstruction.

En intégrant la transparence, l'écoute et l'anticipation, la communication participe activement de la résilience et transforme l'épreuve en apprentissage voire en opportunité, consolidant la capacité des organisations à affronter les incertitudes futures.

